

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

ÉTATS FINANCIERS

31 mars 2024

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

ÉTATS FINANCIERS

31 mars 2024

Sommaire

| | Page |
|--|-------------|
| Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant | 1 - 2 |
| Résultats | 3 |
| Évolution de l'actif net | 4 |
| Bilan | 5 |
| Flux de trésorerie | 6 |
| Notes complémentaires | 7 - 13 |
| Renseignements complémentaires | 14 |

RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux administrateurs de
ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme **ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)**, qui comprennent le bilan au 31 mars 2024, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme **ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)** au 31 mars 2024, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*MPA inc.*¹
Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 13 juin 2024

¹ Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A104808



ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

RÉSULTATS

Exercice terminé le 31 mars 2024
(non audité)

Page 3

| | 2024 | 2023 |
|---|--------------------------|-------------------------|
| PRODUITS | | |
| Subventions et aides financières | 2 447 106 \$ | 2 063 163 \$ |
| Revenus liés aux activités | 100 956 | 235 029 |
| Revenus liés aux adhésions | 35 649 | 31 540 |
| Amortissement des subventions reportées afférentes aux actifs incorporels | 36 188 | - |
| Honoraires de gestion | <u>789</u> | <u>-</u> |
| | 2 620 688 | 2 329 732 |
| PRODUITS DES PLACEMENTS (annexe A) | <u>30 747</u> | <u>31 048</u> |
| | <u>2 651 435</u> | <u>2 360 780</u> |
| CHARGES | | |
| Frais d'administration et projets (annexe B) | 2 498 376 | 1 908 689 |
| Subventions à des projets externes | <u>1 162</u> | <u>386 486</u> |
| | <u>2 499 538</u> | <u>2 295 175</u> |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u><u>151 897</u></u> \$ | <u><u>65 605</u></u> \$ |

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Exercice terminé le 31 mars 2024
(non audité)

Page 4

| | | | | 2024 | 2023 |
|---|--|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Affectation d'origine interne (note 9) | Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels | Non affecté | Total | Total |
| SOLDE AU DÉBUT | 455 956 \$ | 3 643 \$ | 67 678 \$ | 527 277 \$ | 461 672 \$ |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | - | (4 182) | 156 079 | 151 897 | 65 605 |
| ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS COPORELLES ET ACTIFS INCORPORELS | - | 2 215 | (2 215) | - | - |
| SOLDE À LA FIN | <u>455 956 \$</u> | <u>1 676 \$</u> | <u>221 542 \$</u> | <u>679 174 \$</u> | <u>527 277 \$</u> |

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

BILAN

31 mars 2024
(non audité)

Page 5

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| ACTIF | | |
| À COURT TERME | | |
| Encaisse | 298 112 \$ | 379 961 \$ |
| Certificats de dépôts garantis aux taux de 4,95 % à 5,21 %, échéant entre le 15 novembre 2024 et le 28 avril 2025 | 1 027 459 | 1 104 089 |
| Débiteurs (note 3) | 822 494 | 885 437 |
| Frais payés d'avance | <u>15 127</u> | <u>629</u> |
| | 2 163 192 | 2 370 116 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4) | 1 280 | 3 247 |
| ACTIFS INCORPORELS (note 5) | 73 473 | 109 662 |
| DÉPÔT SUR BAIL , échéant en mars 2027 | <u>27 669</u> | <u>15 491</u> |
| | <u><u>2 265 614</u></u> \$ | <u><u>2 498 516</u></u> \$ |
| PASSIF | | |
| À COURT TERME | | |
| Créditeurs (note 6) | 437 085 \$ | 759 999 \$ |
| Produits perçus d'avance | 107 498 | 4 045 |
| Apports reportés (note 7) | 968 779 | 1 067 929 |
| Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 8) | <u>-</u> | <u>30 000</u> |
| | 1 513 362 | 1 861 973 |
| SUBVENTIONS REPORTÉES SUR ACQUISITION D'ACTIFS INCORPORELS | <u>73 078</u> | <u>109 266</u> |
| | <u><u>1 586 440</u></u> | <u><u>1 971 239</u></u> |
| ACTIF NET | | |
| Affectation d'origine interne (note 9) | 455 956 | 455 956 |
| Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels | 1 676 | 3 643 |
| Non affecté | <u>221 542</u> | <u>67 678</u> |
| | <u><u>679 174</u></u> | <u><u>527 277</u></u> |
| | <u><u>2 265 614</u></u> \$ | <u><u>2 498 516</u></u> \$ |

ÉVENTUALITÉ (note 13)
POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION,

_____, administrateur

_____, administrateur

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le 31 mars 2024
(non audité)

Page 6

| | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT | | |
| Excédent des produits sur les charges | 151 897 \$ | 65 605 \$ |
| Éléments n'affectant pas la trésorerie : | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 4 182 | 3 472 |
| Amortissement des actifs incorporels | <u>36 189</u> | <u>-</u> |
| | 192 268 | 69 077 |
| Amortissement des subventions reportées sur acquisition d'immobilisations corporelles | (36 188) | - |
| Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement : | | |
| Débiteurs | 62 943 | (695 601) |
| Frais payés d'avance | (14 498) | 11 549 |
| Dépôt sur bail | - | (15 491) |
| Créditeurs | (322 914) | 533 623 |
| Produits perçus d'avance | 103 453 | 48 208 |
| Apports reportés | <u>(99 150)</u> | <u>336 700</u> |
| | <u>(114 086)</u> | <u>288 065</u> |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | |
| Certificats de dépôts garantis | 76 630 | (904 089) |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (2 215) | (1 003) |
| Acquisition d'actifs incorporels | (109 662) | (396) |
| Subvention pour acquisition d'actifs incorporels | 109 662 | - |
| Remboursement des dépôts de garantie | <u>(12 178)</u> | <u>-</u> |
| | <u>62 237</u> | <u>(905 488)</u> |
| ACTIVITÉ DE FINANCEMENT | | |
| Remboursement de la dette à long terme | <u>(30 000)</u> | <u>-</u> |
| DIMINUTION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | (81 849) | (617 423) |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT | <u>379 961</u> | <u>997 384</u> |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN | <u>298 112 \$</u> | <u>379 961 \$</u> |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association des intervenants en dépendance du Québec (AIDQ) a été constituée le 19 avril 1993 comme organisme sans but lucratif en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. La mission de l'Association vise à soutenir l'intervention dans la prévention, le traitement et la réinsertion sociale des personnes aux prises avec une dépendance ou à risque de le devenir, par le développement des compétences, la concertation et la mise en commun des expertises.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la partie III du manuel de CPA Canada - comptabilité.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs et la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels.

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour constater les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus d'intérêts et autres produits sont constatés lorsqu'ils sont gagnés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les placements temporaires que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 3 ans.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 3 ans.

Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles amortissables sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Instruments financiers

Évaluation initiale

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Évaluation ultérieure

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des certificats de dépôts, des comptes clients, des autres sommes à recevoir et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des comptes-fournisseurs.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2024
(non audité)

Page 9

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Instruments financiers (suite)

Dépréciation

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

3. DÉBITEURS

| | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Comptes-clients | 13 393 \$ | 160 289 \$ |
| Taxes de ventes à recevoir | 8 423 | - |
| Intérêts à recevoir | 19 341 | 21 767 |
| Autres sommes à recevoir, sans intérêt | 2 138 | 15 199 |
| Subvention à recevoir | 758 399 | 674 822 |
| Formation à recevoir | <u>20 800</u> | <u>13 360</u> |
| | <u>822 494 \$</u> | <u>885 437 \$</u> |

4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | 2024 | | 2023 | |
|-------------------------|-------------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| | Coût | Amortissement cumulé | Valeur nette | Valeur nette |
| Mobilier et équipement | 88 228 \$ | 88 228 \$ | - \$ | - \$ |
| Équipement informatique | <u>152 585</u> | <u>151 305</u> | <u>1 280</u> | <u>3 247</u> |
| | <u>240 813 \$</u> | <u>239 533 \$</u> | <u>1 280 \$</u> | <u>3 247 \$</u> |

Au cours de l'exercice, l'organisme a acquis pour 2 215 \$ d'équipement informatique.

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2024
(non audité)

Page 10

5. ACTIFS INCORPORELS

| | 2024 | | 2023 | |
|---------------|-------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| | Coût | Amortissement cumulé | Valeur nette | Valeur nette |
| Site internet | <u>109 662</u> \$ | <u>36 189</u> \$ | <u>73 473</u> \$ | <u>109 662</u> \$ |

6. CRÉDITEURS

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Comptes-fournisseurs | 236 580 \$ | 589 041 \$ |
| Salaires et vacances à payer | 200 505 | 169 742 |
| Taxes de vente à remettre | <u>-</u> | <u>1 216</u> |
| | <u>437 085</u> \$ | <u>759 999</u> \$ |

7. APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés se rapportent aux montants reçus au cours de l'exercice considéré et qui sont destinés à couvrir des charges d'un exercice subséquent. Les variations survenues au titre des apports reportés sont les suivantes :

| | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|---------------------|
| Solde au début | 1 067 929 \$ | 677 676 \$ |
| Plus : Montants reçus pour l'exercice | 2 264 380 | 1 902 035 |
| Moins : Montants constatés à titre de produits de l'exercice | (2 447 107) | (2 086 604) |
| Plus : subvention à recevoir | 758 399 | 674 822 |
| Moins : subvention à recevoir au début | <u>(674 822)</u> | <u>(100 000)</u> |
| | <u>968 779</u> \$ | <u>1 067 929</u> \$ |

8. DETTE À LONG TERME

| | 2024 | 2023 |
|--|-------------|---------------|
| Emprunt bancaire d'un montant original de 40 000 \$ garanti par le gouvernement du Canada dans le cadre du programme CUEC, remboursé en totalité au cours de l'exercice. | - \$ | 30 000 \$ |
| Dettes à long terme échéant au cours du prochain exercice | <u>-</u> | <u>30 000</u> |
| | <u>-</u> \$ | <u>-</u> \$ |

9. AFFECTATION D'ORIGINE INTERNE

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2019, le conseil d'administration de l'organisme avait résolu d'affecter un montant de 1 652 533 \$ provenant de la vente de son programme PERRCCA à des fins de relance de ses activités, dont un montant de 550 844\$ avait été utilisé durant le même exercice.

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2020, l'organisme avait résolu de transférer un montant de 588 614 \$ à l'actif net non affecté afin d'éponger le déficit accumulé.

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2021, l'organisme a résolu de transférer un montant de 57 119 \$ à l'actif net non affecté afin d'éponger le déficit accumulé.

Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune utilisation ou transfert. Le solde totalise un montant de 455 956 \$.

10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 mars 2024 sont détaillés ci-après.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

11. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Le tableau qui suit présente un sommaire des opérations conclues par l'organisme avec un des membres du conseil au cours de l'exercice :

| | 2024 | 2023 |
|-------------------|------|-----------|
| Charges | | |
| Membre du conseil | - \$ | 16 700 \$ |

Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

À la fin de l'exercice, le montant dû au membre du conseil est le suivant :

| | 2024 | 2023 |
|-------------------|------|----------|
| Membre du conseil | - \$ | 2 950 \$ |

12. ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 275 727 \$ et les versements à effectuer au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

| | |
|------|--------------------------|
| 2025 | 88 766 \$ |
| 2026 | 91 873 |
| 2027 | <u>95 088</u> |
| | <u><u>275 727</u></u> \$ |

13. ÉVENTUALITÉ

En 2015, une action collective a été intentée contre la Société d'assurance automobile du Québec (SAAQ), l'Association des intervenants en dépendance du Québec (l'AIDQ) ainsi que tous les centres de réadaptation en dépendance pour personnes alcooliques et autres personnes toxicomanes du Québec, maintenant les (CISSS/CIUSSS) par les conducteurs dont le permis de conduire a été révoqué ou le droit d'en obtenir un a été suspendu par la SAAQ suite à une arrestation pour une des infractions au Code criminel visées à l'article 180 du Code de la sécurité routière, laquelle porte essentiellement sur l'élaboration et l'application du Programme portant sur l'évaluation et de réduction du risque de conduite avec les capacités affaiblies. L'audition prévue en 2019 avait été reportée en 2022. Le procès a eu lieu du 7 février au 18 mars 2022. Les plaidoiries ont eu lieu du 4 au 7 décembre 2023 en raison de jugements interlocutoires ayant été portés en appel et pour lesquels le demandeur n'a pas eu gain de cause.

Par ailleurs, une seconde action collective a été intentée en 2019 contre les mêmes parties et pour la même cause. Le 23 janvier 2022, les défenderesses ont déposé une Demande d'autorisation d'appel à la Cour suprême du Canada laquelle a été rejetée. En date du 31 mars 2024, les procédures en première instance sont suspendues.

La direction et les conseillers juridiques estiment qu'à ce stade et dû à la complexité des deux dossiers, il est impossible d'évaluer le dénouement des litiges et le montant que l'AIDQ pourrait, le cas échéant, devoir verser. Il est également à noter que dans l'état actuel de la situation, une disposition de l'entente, entre la SAAQ et l'AIDQ, prévoit que la SAAQ assume tous les honoraires professionnels et s'engage à prendre fait et cause pour l'AIDQ et à l'indemniser en cas de condamnation. Suivant cette entente, il n'existe donc aucun risque financier pour l'AIDQ dans ces deux dossiers.

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice terminé le 31 mars 2024
(non audité)

Page 14

| | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| ANNEXE A - PRODUITS DES PLACEMENTS | | |
| Intérêts et autres revenus de placements | 33 985 \$ | 33 957 \$ |
| Honoraires de gestion | <u>(3 238)</u> | <u>(2 909)</u> |
| | <u>30 747 \$</u> | <u>31 048 \$</u> |

ANNEXE B - FRAIS D'ADMINISTRATION ET PROJETS

| | | |
|--|---------------------|---------------------|
| Salaires et charges sociales | 1 491 484 \$ | 1 268 152 \$ |
| Honoraires déboursés professionnels - dossier SAAQ | 393 608 | 878 358 |
| Honoraires recouvrés professionnels - dossier SAAQ | (393 608) | (878 358) |
| Honoraires professionnels - autres | 254 216 | 156 258 |
| Communications | 246 342 | 159 201 |
| Colloques et formation | 164 786 | 103 725 |
| Loyer | 86 874 | 67 841 |
| Frais de déplacements, représentation et congrès | 80 816 | 36 038 |
| Frais de bureau | 34 713 | 45 537 |
| Formation et perfectionnement | 33 108 | 11 172 |
| Télécommunications | 20 856 | 19 212 |
| Entretien du système informatique et du mobilier | 20 733 | 14 868 |
| Assurances | 10 385 | 7 606 |
| Créance irrécouvrable | - | 6 908 |
| Intérêts et frais bancaires | 13 692 | 8 699 |
| Amortissement des actifs incorporels | 36 189 | - |
| Amortissement des immobilisations corporelles | <u>4 182</u> | <u>3 472</u> |
| | <u>2 498 376 \$</u> | <u>1 908 689 \$</u> |